



# **MARCO ESTRATÉGICO**



## Marco Estratégico.

### 1. Introducción

La reciente trayectoria del Área Urbana Funcional de Poniente El Ejido se ha caracterizado por la implementación de una serie de estrategias y planes de planificación estratégica, orientados a mejorar distintas facetas y a conformar un modelo de área urbana moderno y dinámico. Este esfuerzo culmina con la creación de la Agenda Urbana del Área Urbana Funcional de Poniente El Ejido, diseñada conforme a las directrices de la Agenda Urbana Española, lo que representa una herramienta eficaz para atender las necesidades actuales y anticipar las demandas futuras.

La Agenda Urbana de Poniente de El Ejido es un documento pensado para evolucionar y adaptarse a nuevas necesidades y desafíos, a través de una evaluación y actualización constantes. Este marco estratégico no solo recoge medidas ya existentes en planes previos, sino que también introduce nuevas líneas de acción, proyectos y propuestas que enriquecen y complementan la planificación.

La fase de Formulación Estratégica en el Área Urbana Funcional de Poniente El Ejido ha resultado en la definición de un Marco Estratégico propio, sustentado en el diagnóstico inicial y en línea con los 10 objetivos estratégicos y las 291 líneas de actuación de la Agenda Urbana Española. Además, ha integrado las visiones y estrategias sectoriales desarrolladas en los últimos años, asegurando que los desafíos se aborden con precisión y manteniendo la coherencia con guías de mayor escala.

El Área Urbana Funcional de Poniente El Ejido ha demostrado un compromiso continuo con el mantenimiento y mejora del territorio, centrandose en la regeneración urbana, la sostenibilidad y la innovación. La planificación estratégica actual refuerza este enfoque, sistematizándolo e integrándolo ante nuevos contextos globales, con el objetivo de avanzar hacia un desarrollo que abarque simultáneamente las dimensiones urbana, ambiental, social y económica.

Este proceso ha sido posible gracias a la participación y el consenso entre personales institucionales, sociales y ciudadanos del Área Urbana Funcional de Poniente El Ejido, quienes han validado tanto los desafíos identificados como las acciones propuestas para su superación. El objetivo principal es lograr un modelo de territorio que se alinee con los objetivos de la Agenda Urbana Española, proyectando al área hacia el 2030 con una visión, misión y valores claros, y estableciendo las bases para el desarrollo de las actuaciones del Plan de Acción de la Agenda Urbana del Área Urbana Funcional del Poniente de El Ejido 2030.

## 2. Misión, Visión y Valores

En primer lugar, para la ejecución de la Agenda Urbana, se realiza un estudio con su correspondiente diagnóstico del Área Urbana Funcional en la que nos encontramos. De esta forma es más fácil detectar sus tanto sus **Debilidades**, **Amenazas**, **Fortalezas** y **Oportunidades** como los **Retos** que debe de afrontar.

El análisis del territorio se ha llevado a cabo en base a los ámbitos desarrollados en el análisis que se han tomado de referencia del diagnóstico y síntesis territorial de la Agenda Urbana Española. ([https://cdn.mitma.gob.es/portal-web-drupal/AUE/02\\_00-doc\\_diagnostico.pdf](https://cdn.mitma.gob.es/portal-web-drupal/AUE/02_00-doc_diagnostico.pdf)).



Este desarrollo en la conceptualización de la visión urbana y determinación del modelo de territorio a alcanzar se realiza gracias tanto al diagnóstico previamente elaborado como a la identificación de los retos. Esta evolución se alcanza gracias a la determinación de los objetivos específicos y a la elaboración de las actuaciones del Plan de Acción.

De acuerdo con los Objetivos de Desarrollo Sostenible y con la Agenda Urbana Española se establece la visión, misión y retos de la Agenda Urbana del Área Urbana Funcional de Poniente de El Ejido. Con este proceso se consigue la elaboración de los diferentes proyectos y actuaciones que permitirán convertir a esta Área Urbana Funcional en un área más sostenible, eficiente, saludable y sobre todo adaptada a las nuevas necesidades de la sociedad.

A continuación, se procede a la determinación de la misión y visión de la Agenda Urbana Funcional de Poniente de El Ejido.



**MISIÓN**, es decir, el objetivo principal que piensa abordar el Área Urbana Funcional de Poniente de El Ejido con la planificación estratégica de la Agenda Urbana 2030.

- El Área Urbana Funcional de Poniente de El Ejido fomenta un desarrollo urbano integral y sostenible que incluye la conservación ambiental y patrimonial, el equilibrio de servicios básicos, la mitigación del cambio climático, la promoción de la movilidad sostenible, la igualdad de oportunidades, la mejora de infraestructuras digitales y la participación ciudadana, todo ello enmarcado en una estrategia de regeneración, cohesión social y económica.



**VISIÓN**, es decir, las metas a futuro que se buscan lograr mediante la implementación de la Agenda Urbana 2030.

- Su principal visión se centra en promover un entorno urbano verde y accesible, luchar contra el cambio climático mediante prácticas sostenibles, impulsar una movilidad limpia, garantizar la igualdad de oportunidades para todos, avanzar en la digitalización de servicios públicos y fortalecer la participación ciudadana y la transparencia en la administración, con el fin de mejorar la calidad de vida y preservar el patrimonio natural y cultural.

La Agenda Urbana del Área Urbana Funcional de Poniente de El Ejido se basa en valores fundamentales que guían sus metas y cómo alcanzarlas, a través de normativas y métodos que definen los pasos esenciales para su desarrollo y logro. Durante la creación de la Agenda, se han determinado valores clave en colaboración con la ciudadanía de los cuales orientan toda la planificación estratégica. Estos valores y prioridades, identificados a partir de los desafíos y recursos, son esenciales para su desarrollo integral:

- 1 **PROMOVER** la sostenibilidad ambiental y la conservación del patrimonio a través del desarrollo de espacios verdes y de infraestructura para el ciclismo y el paseo. Estas iniciativas fomentan un estilo de vida saludable y preservan tanto la herencia cultural como natural.
- 2 **FOMENTAR** el equilibrio de dotaciones básicas y el acceso universal en los municipios del Área Urbana Funcional de Poniente de El Ejido, mediante la creación y mejora de equipamientos, la regeneración urbana y la dotación y rehabilitación de zonas verdes.
- 3 **REDUCIR** el avance del cambio climático, a partir de la implantación de medidas vinculadas tanto con la concienciación del ahorro en recursos naturales, como la mejora en infraestructuras de abastecimiento, y el empleo de energías renovables.
- 4 **POTENCIAR** los desplazamientos más ecológicos y sostenibles a través de la implementación de corredores peatonales y ciclistas y un mejor funcionamiento del transporte público.
- 5 **BUSCAR** la igualdad de oportunidades a partir de programas destinados a la reducción del desempleo, mejora de la convivencia entre personas de diversa procedencia, aumento de la calidad de vida de la ciudadanía y ayudas destinadas para un fácil acceso a la vivienda.
- 6 **DESARROLLAR** medidas para mejorar las infraestructuras digitales mediante la creación de aplicaciones y la digitalización de competencias administrativas.
- 7 **IMPULSAR** la participación de la ciudadanía y la transparencia gubernamental gracias a medidas como el apoyo de la ciudadanía en la elaboración de las Agendas Urbanas y Rurales o el progreso de la gobernanza multinivel.

La Agenda Urbana del Poniente de El Ejido, en su esfuerzo por fomentar un desarrollo urbano sostenible y equilibrado, propone una visión que abarca diversas dimensiones del desarrollo, específicamente: la física y medioambiental, la económica y competitiva, y la social. Al alinear los valores de esta agenda con la mejora de estas dimensiones, se establece un marco de acción que busca no solo el crecimiento y la

prosperidad, sino también la inclusión, la sostenibilidad y la calidad de vida. A continuación, se detalla cómo estos valores se alinean con cada dimensión:



Al alinear los valores de la Agenda Urbana del Poniente de El Ejido con estas tres dimensiones de mejora, se establece un modelo de desarrollo urbano que es integral, equitativo y sostenible. Este enfoque no solo aborda los desafíos contemporáneos de las áreas urbanas, sino que también asegura un futuro próspero y resiliente para la región, demostrando un compromiso firme con el bienestar de la comunidad y el respeto por el medio ambiente.

### 3. Mirada Estratégica

La mirada estratégica de la Agenda Urbana del Área Urbana Funcional del Poniente de El Ejido se articula en los mismos ámbitos en los que se organiza el diagnóstico de dicha Agenda, a partir de los cuales se consigue la meta de desarrollo del área hasta el año 2030. Estos pilares fueron nombrados anteriormente en el apartado de Misión, Visión y Valores.

Cada uno de estos ámbitos están relacionados con los Objetivos Estratégicos de la Agenda Urbana Española, los cuales contiene una serie OBJETIVOS ESPECÍFICOS principales obtenidos a partir del desarrollo del Diagnóstico del Área Urbana Funcional.

MARCO ESTRATÉGICO AUF DE PONIENTE DE EL EJIDO		OBJETIVOS DE AUE ALINEADOS
<b>Población y Territorio</b>	Búsqueda tanto de un entorno cuidado como territorio verde, equilibrado y con una accesibilidad universal.	
<b>Vivienda</b>	Aumento de la igualdad de oportunidades para los grupos más vulnerables y población extranjera.	
<b>Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía</b>	Combatir el cambio climático mediante la implementación de estrategias efectivas para optimizar la gestión de residuos y recursos naturales, junto con la promoción y uso de energías renovables y limpias.	
<b>Movilidad</b>	Ciudad impulsada por el avance hacia un transporte público sostenible y eficiente, complementado con un incremento en el estímulo hacia el uso de la bicicleta y la movilidad peatonal.	
<b>Economía y Sociedad</b>	Compromiso con una economía diversificada, lograda mediante la modernización de los sistemas de promoción urbana y el respaldo de la participación ciudadana.	

## 4. Retos Identificados

OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA AUE	ÁMBITO DE ACTUACIÓN	RETOS AU ÁREA URBANA FUNCIONAL DE PONIENTE DE EL EJIDO	
	Población y territorio	R1	PROTEGER Y RESTAURAR EL PAISAJE, ESPECIALMENTE LAS ZONAS DEGRADADAS.
	Población y territorio	R2	FOMENTAR EL BUEN USO DE LOS RECURSOS NATURALES Y EVITAR SU AGOTAMIENTO
	Población y territorio	R3	POTENCIAR EL TURISMO Y PUESTA EN VALOR DE RECURSOS NATURALES Y RIQUEZA PATRIMONIAL
	Población y territorio	R4	CREACIÓN DE CORREDORES VERDES ENTRE LOS NÚCLEOS URBANOS.
	Población y territorio	R5	MEJORAR EL CONOCIMIENTO DEL ENTORNO CERCANO ENTRE LOS VECINOS DE LOS DIFERENTES MUNICIPIOS.
	Población y territorio	R6	MEJORAR LA CONVIVENCIA DE LOS DIFERENTES USOS URBANOS DEL TERRITORIO OCUPADO DE FORMA INTENSIVA (RESIDENCIALES DE LAS CIUDADES, TURÍSTICOS EN ENCLAVES LITORALES, INVERNADEROS AGRÍCOLAS).
	Población y territorio	R7	MEJORAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS BÁSICOS A LA POBLACIÓN.
	Población y territorio	R8	PROPICIAR EL ORDENADO DESARROLLO DE LOS SUELOS RESIDENCIALES COLINDANTES A LOS ACTUALES NÚCLEOS DE POBLACIÓN PARA EVITAR PROCESOS DE DESAGREGACIÓN URBANA.
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R9	FOMENTO DE MODELOS AGRÍCOLAS DE PRODUCCIÓN MÁS SOSTENIBLES Y DIVERSIFICADOS
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R10	MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN A LOS RIESGOS RELACIONADOS CON EL CAMBIO CLIMÁTICO.
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R11	RECUPERACIÓN ECOLÓGICA DE TRAMOS DE PLAYA

OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA AUE	ÁMBITO DE ACTUACIÓN	RETOS AU ÁREA URBANA FUNCIONAL DE PONIENTE DE EL EJIDO	
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R12	REDUCCIÓN DE LAS EMISIONES MEDIANTE ACCIONES DE EFICIENCIA ENERGÉTICA, REHABILITACIÓN ENERGÉTICA DE EDIFICIOS Y EL APROVECHAMIENTO DE LOS RECURSOS ENERGÉTICOS RENOVABLES Y AUTÓCTONOS
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R13	MEJORA EN LAS INFRAESTRUCTURAS DEL CICLO INTEGRAL DEL AGUA.
	Medio Ambiente, Cambio Climático y Energía	R14	AUMENTAR LA PRODUCCIÓN DE ENERGÍAS RENOVABLES Y LA CONCIENCIACIÓN AMBIENTAL Y EL FOMENTO DE LA ECONOMÍA CIRCULAR.
	Movilidad	R15	MEJORAR LA RED VIARIA Y SU MANTENIMIENTO.
	Movilidad	R16	POTENCIAR EL TRANSPORTE PÚBLICO, CREANDO UNA MARCA ÚNICA DE TURISMO DEL PONIENTE.
	Movilidad	R17	APLICAR MEDIDAS DE MOVILIDAD SOSTENIBLE PARA REDUCIR LA EMISIÓN DE GASES A LA ATMÓSFERA
	Movilidad	R18	POTENCIACIÓN DE LA ELIMINACIÓN DE BARRERAS E IMPLEMENTACIÓN DE ESPACIOS SOSTENIBLES PARA VEHÍCULOS.
	Movilidad	R19	AFIANZAR LOS CORREDORES DE TRANSPORTE DE NIVEL SUBREGIONAL, SUBCOMARCAL Y TURÍSTICO.
	Vivienda	R20	ABORDAR EL RETO DE LA INMIGRACIÓN CON POLÍTICAS INCLUSIVAS Y VERTEBRADORAS DE UNA SOCIEDAD PLURAL.
	Vivienda	R21	MEJORAR LAS COMUNICACIONES Y ABORDAR UNA SOLUCIÓN CON RELACIÓN A LA IMIGRACIÓN..
	Economía y Sociedad	R22	IMPULSAR LA INNOVACIÓN E INVESTIGACIÓN ASOCIADA A LA INDUSTRIA AGROALIMENTARIA Y PRODUCTOS DE CUARTA GAMA
	Economía y Sociedad	R23	APOYAR LA DIGITALIZACIÓN DE LAS PEQUEÑAS EMPRESAS DEL MUNICIPIO.
	Economía y Sociedad	R24	MODERNIZAR EL SECTOR COMERCIAL, FORTALECIENDO EL COMERCIO LOCAL.

OBJETIVOS ESPECÍFICOS DE LA AUE	ÁMBITO DE ACTUACIÓN	RETOS AU ÁREA URBANA FUNCIONAL DE PONIENTE DE EL EJIDO	
	Economía y Sociedad	R25	ESTIMULAR LA CREACIÓN DE EMPLEO, EL ESPÍRITU EMPRENDEDOR Y LA CREACIÓN DE UN CAPITAL DE TALENTO LOCAL DIVERSO
	Vivienda	R26	DESARROLLAR ACTUACIONES EN MATERIA DE VIVIENDA PROTEGIDA
	Vivienda	R27	FACILITAR EL ACCESO A LA VIVIENDA, ESPECIALMENTE A LA GENTE JOVEN E INMIGRANTES.
	Vivienda	R28	MEJORAR LA ADAPTACIÓN DE VIVIENDAS A PERSONAS MAYORES Y CON DIFICULTADES DE ACCESIBILIDAD.
	Vivienda	R29	REHABILITACIÓN DEL PARQUE EDIFICATORIO MÁS ENVEJECIDO
	Economía y Sociedad	R30	REDUCCIÓN DE LA BRECHA DIGITAL
	Economía y Sociedad	R31	DESARROLLAR LA SMART CITY EN RELACIÓN CON LA GESTIÓN DE SERVICIOS E INFRAESTRUCTURAS.
	Economía y Sociedad	R32	DIGITALIZACIÓN DE APARCAMIENTOS
	Economía y Sociedad	R33	MODERNIZAR LAS ESTRUCTURAS Y PROCESOS DE GOBERNANZA LOCAL
	Economía y Sociedad	R34	ADAPTAR LOS SISTEMAS DE GESTIÓN DE LA ADMINISTRACIÓN LOCAL Y SU ACCESO POR LA CIUDADANÍA
	Economía y Sociedad	R35	PROMOVER MECANISMOS DE FORMACIÓN, CAPACITACIÓN Y DESARROLLO PARA LOS TRABAJADORES DE LA ADMINISTRACIÓN LOCAL Y DE ÁMBITO SUPRAMUNICIPAL

En el apartado siguiente se muestra el Plan de Acción para la Agenda Urbana del Área Urbana Funcional Poniente de El Ejido, el cual surge tras realizar un análisis DAFO, complementado con propuestas de las distintas áreas municipales. Este plan se estructura en 21 LÍNEAS DE ACTUACIÓN, clasificadas según su dimensión de impacto. El Plan incluye una serie de proyectos o actuaciones, detallados en fichas que proporcionan información exhaustiva sobre presupuesto, cronograma, indicadores y otros datos relevantes.

DIMENSIÓN	LÍNEAS DE ACTUACIÓN		OBJETIVOS OPERATIVOS
MEJORAR LA DIMENSIÓN FÍSICA Y MEDIOAMBIENTAL	LÍNEA 1	<b>TERR.1.1.</b> MEJORA DE LAS INFRAESTRUCTURAS DE CONEXIÓN URBANO-RURAL en el AUF	1. Mejora la conexión entre localidades del AUF.
	LÍNEA 2	<b>TERR.1.2.</b> SENDEROS PAISAJÍSTICOS Y PUESTA EN VALOR DEL PATRIMONIO NATURAL, CULTURAL Y ETNOGRÁFICO	1. Creación y diseño de nuevos corredores y zonas verdes. 2. Creación de senderos peatonales y ciclistas para la promoción del ciclismo, del deporte a pie y del patrimonio natural.
	LÍNEA 3	<b>TERR.2.1.</b> REGENERACIÓN, RENATURALIZACIÓN Y REVITALIZACIÓN DE LOS NÚCLEOS URBANOS	1. Mejora de la accesibilidad y de las instalaciones de las infraestructuras básicas. 2. Creación de nuevas zonas verdes, así como la incorporación de zonas de sombra. 3. Regenerar y potenciar los espacios naturales.
	LÍNEA 4	<b>TERR.2.2.</b> EQUIPAMIENTOS PARA LA REHABILITACIÓN DE CENTROS URBANOS	1. Creación y rehabilitación de diferentes dotaciones necesarias para la vida cotidiana de la ciudadanía y favorecer la ciudad de proximidad.
	LÍNEA 5	<b>TERR.8.1.</b> FOMENTO DE LA REHABILITACIÓN DE VIVIENDAS, EDIFICIOS Y ENTORNOS RESIDENCIALES	1. Restauración del parque de vivienda.
	LÍNEA 6	<b>TERR.8.2.</b> PROMOCIÓN DE VIVIENDAS Y MOVILIZACIÓN DE LAS VACÍAS PARA ALQUILER ASEQUIBLE	1. Favorecer el acceso a la vivienda.
	LÍNEA 7	<b>MAB. 3.1.</b> ACTUACIONES AMBIENTALES DEL PLAN DE MITIGACIÓN Y ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO	1. Elaboración de nueva normativa para afrontar el cambio climático.
	LÍNEA 8	<b>MAB. 4.1.</b> PROGRAMA DE EFICIENCIA DEL CICLO URBANO DEL AGUA en el AUF	1. Programas para la concienciación de la gestión del agua.

DIMENSIÓN	LÍNEAS DE ACTUACIÓN		OBJETIVOS OPERATIVOS
			2. Modernización de las infraestructuras de abastecimiento y recogida de agua.
	LÍNEA 9	<b>MAB. 4.2.</b> PROGRAMA DE EFICIENCIA ENERGÉTICA E IMPULSO AL USO DE ENERGÍAS RENOVABLES Y SU GESTIÓN	1. Modernización de las infraestructuras de abastecimiento y recogida de agua. 2. Mejorar la gestión de los residuos.
	LÍNEA 10	<b>MAB. 4.3.</b> IMPULSO A LA ECONOMÍA CIRCULAR EN TODOS LOS SECTORES	1. Impulso de la economía circular.
	LÍNEA 11	<b>MAB. 5.1.</b> DESARROLLO DE UN TRANSPORTE PÚBLICO EFICIENTE E INNOVADOR EN EL AUF.	1. Mejora del funcionamiento del transporte público. 2. Mayor control del tráfico rodado.
	LÍNEA 12	<b>MAB. 5.2.</b> INFRAESTRUCTURA PARA MEJORA DE LA MOVILIDAD SOSTENIBLE en el AUF	1. Incorporación de nuevos carriles bici y peatonales.
MEJORAR LA DIMENSIÓN ECONÓMICA Y COMPETITIVA	LÍNEA 13	<b>CON. 7.1.</b> PLAN DE ACCIÓN PARA IMPULSAR LA ATRACCIÓN ECONÓMICA AL ÁREA URBANA FUNCIONAL	1. Impulso del turismo del Área Urbana Funcional.
	LÍNEA 14	<b>ECON. 7.2.</b> MEJORA DEL EMPLEO, FORMACIÓN, INNOVACIÓN, Y DE LA COMPETITIVIDAD EMPRESARIAL Y COMERCIAL DEL ÁREA URBANA FUNCIONAL	1. Reducción del paro en el Área a partir del fomento del comercio Local y la diversificación de la economía del Área Urbana Funcional.
	LÍNEA 15	<b>ECON. 7.3.</b> IMPULSO A LA PRODUCCIÓN AGRÍCOLA SOSTENIBLE Y ALIMENTACIÓN SALUDABLE	1. Impulso de la agricultura de la región mediante la promoción de la agricultura y la concienciación entre la ciudadanía del consumo de los productos autóctonos
	LÍNEA 16	<b>ECON. 9.1.</b> MEJORA DE LA INFRAESTRUCTURA DE BANDA ANCHA, COMPETENCIAS DIGITALES Y ADMÓN. ELECTRÓNICA	1. Modernización de los municipios perteneciente al Área Urbano Funcional del

DIMENSIÓN	LÍNEAS DE ACTUACIÓN		OBJETIVOS OPERATIVOS
			Poniente de El Ejido.
	LÍNEA 17	<b>ECON. 9.2.</b> APLICACIONES SMART-CITY EN EL ÁREA URBANA FUNCIONAL	1. Modernización de los municipios perteneciente al Área Urbano Funcional del Poniente de El Ejido.
MEJORAR LA DIMENSIÓN SOCIAL	LÍNEA 18	<b>SOC. 6.1.</b> INFRAESTRUCTURA Y PROGRAMAS PARA LA MEJORA DE LA INTEGRACIÓN SOCIAL Y LOS SERVICIOS A PERSONAS EN SITUACIÓN DE VULNERABILIDAD	1. Reducción del desempleo de los grupos más desfavorecidos 2. Mejora de la convivencia entre personas de diferente cultura o procedencia.
	LÍNEA 19	<b>SOC. 6.2.</b> PROGRAMAS PARA LA MEJORA DE LA CALIDAD DE VIDA, PROMOCIÓN DE LA IGUALDAD Y BIENESTAR SOCIAL	1. Mejora de la calidad de vida y de los servicios de los grupos desfavorecidos.
	LÍNEA 20	<b>SOC. 10.1.</b> OBSERVATORIO TERRITORIAL DEL ÁREA URBANA FUNCIONAL Y GOBERNANZA MULTINIVEL	1. Promoción de una gobernanza transparente y transversal a partir de medidas que apoye la formación de funcionarios, la financiación y la participación ciudadana.
	LÍNEA 21	<b>SOC. 10.2.</b> APOYO TÉCNICO E IMPULSO A LAS AGENDAS URBANAS Y RURALES DEL ÁREA URBANA FUNCIONAL	1. Mayor implicación por parte de la ciudadanía con el desarrollo de las Agendas Urbanas y Rurales.